

## ТЕСТОВЫЕ ВОПРОСЫ «ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Компетенции:

ОК 01: Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам

ОК 04: Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;

ОК 07: Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция	Время выполнения (мин)
<b>Задания закрытого типа с одним правильным ответом</b>				
1	3 <u>Обоснование :</u> Это утверждение верно потому, что менеджмент – это система управления и контроля внутри самой организации, а маркетинг – это продвижение и реализации продукта или услуги на рынке	<b>Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Обоснуйте свой ответ.</b> 1) Повышение внутренней эффективности организации — это сфера изучения маркетинга, а внешней эффективности — классического менеджмента 2) Повышение внутренней и внешней эффективности организации представляет собой предмет изучения маркетинга 3) Повышение внутренней эффективности организации — это сфера изучения классического менеджмента, а внешней эффективности — маркетинга 4) Проблемы повышения эффективности организации исследуются классическим менеджментом	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
2	2 <u>Обоснование</u> Это выражение верно потому, что бережливое производство сводит к минимуму действия внутри самого предприятия, которые тратят время,	<b>Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Обоснуйте свой ответ.</b> Отметьте верные утверждения 1) Выражение «делаются правильные вещи» означает внешнюю эффективность организации 2) Выражение «нужные вещи создаются правильно» означает внутреннюю эффективность организации 3) Внутренняя эффективность зависит от глубины и качества маркетинговых исследований и своевременного удовлетворения запросов потребителей 4) Внешне эффективна организация, рационально использующая все виды ресурсов и производящая продукцию с минимальными затратами и высоким качеством	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин

	но не добавляют ценности продукту на каждом этапе его производства, то есть задач повышения эффективности и внутри предприятия является „создание нужных вещей правильно».			
3	3	<p><b>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Отметьте верное утверждение о TPS</p> <p>1) Менеджмент неэффективных компаний, как правило, ориентирован на процесс</p> <p>2) Менеджмент компаний должен быть ориентирован на результат</p> <p>3) Менеджмент компаний, эффективно внедривших программы непрерывного совершенствования, ориентирован на результат, а в организациях, в которых подобные программы не увенчались успехом, руководство нацелено на процесс</p> <p>4) Менеджмент компаний, эффективно внедривших программы непрерывного совершенствования, ориентирован на процесс, а в организациях, в которых подобные программы не увенчались успехом, руководство нацелено на результат</p>	<p>ОК 01</p> <p>ОК 04</p> <p>ОК 07</p>	1 мин
4	3	<p><b>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</b></p> <p>Какой показатель эффективности организации рассчитывается делением валовых доходов на совокупные издержки?</p> <p>1) Производительность</p> <p>2) Экономичность</p> <p>3) Прибыльность</p> <p>4) Действенность</p>	<p>ОК 01</p> <p>ОК 04</p> <p>ОК 07</p>	1 мин
5	1	<p><b>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</b></p> <p>Какой показатель эффективности организации рассчитывается делением подлежащих потреблению ресурсов на фактически потребленные ресурсы?</p> <p>1) Экономичность</p> <p>2) Производительность</p> <p>3) Качество</p> <p>4) Действенность</p>	<p>ОК 01</p> <p>ОК 04</p> <p>ОК 07</p>	1 мин

6	1	<p><b>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</b>  Как называется цикл, этапами которого являются оценка ситуации, планирование, выполнение и проверка, на который опирается процесс решения проблем в Toyota?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Цикл Деминга</li> <li>2) Цикл Друкера</li> <li>3) Цикл Лайкера</li> <li>4) Цикл Синка</li> </ol>	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
7	4	<p><b>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</b>  Как называется сигнальная система в TPS ?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) бака-йокэ</li> <li>2) мури</li> <li>3) канбан</li> <li>4) андон</li> </ol>	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
<b>Задания закрытого типа с несколькими правильными ответами</b>				
8	124 Обоснование: Именно эти утверждения верны, так как суть бережливого производства состоит в том, чтобы убрать из производственного процесса всё, что не приносит предприятию ценности.	<p><b>Прочитайте текст и выберите все правильные ответы. Обоснуйте выбор.</b>  Отметьте верные утверждения</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Для реализации всего потенциала ресурсов необходимо стремиться к достижению высоких средних показателей производства</li> <li>2) Экономическая неэффективность — это неэффективность распределения ресурсов</li> <li>3) Устранение технической неэффективности дороже для организации, чем устранение экономической неэффективности</li> <li>4) В основе технической неэффективности лежит излишний расход ресурсов</li> </ol>	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
9	13	<p><b>Прочитайте текст и выберите все правильные ответы.</b>  Какие операции создают ценности на сборочной линии шасси грузовых автомобилей?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Оператор устанавливает деталь на шасси</li> <li>2) Оператор подбирает болты для крепления детали</li> <li>3) Комплектующие подаются к сборочной линии</li> <li>4) Оператор затягивает болты с помощью инструмента</li> </ol>	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
10	24 <u>Обоснование:</u> Данные утверждения верны, так как Тойота разрабатывала в течение десятилетий	<p><b>Прочитайте текст и выберите все правильные ответы. Обоснуйте выбор.</b>  Отметьте верные утверждения о бережливом производстве TPS</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Если лидер хорошо выполняет поставленные перед ним задачи и имеет коммуникативные навыки, то это хороший лидер</li> <li>2) В основе производственной культуры должна лежать работа в команде</li> </ol>	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин

	уникальную систему развития лидеров, в которой чётко прописано, что в японской компании верят в командную работу , а компания может расти и развиваться ровно настолько, насколько она развивает своих лидеров.	3) Лидеров можно воспитывать в компании или рекрутировать извне 4) Лидер должен подавать личный пример отношения к делу 5) Лидер должен досконально знать повседневную деятельность компании										
Задания закрытого типа. Задачи на соответствие												
11	231	<p><b>Прочитайте текст и установите соответствие между</b> понятием и содержанием понятия: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца.</p> <table><tr><td>понятие</td><td>Содержание понятия</td></tr><tr><td>Бережливое производство</td><td>любая деятельность, которая потребляя ресурсы, не создаёт ценности для клиента</td></tr><tr><td>Ценность продукта</td><td>новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя</td></tr><tr><td>Муда</td><td>полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий</td></tr></table>	понятие	Содержание понятия	Бережливое производство	любая деятельность, которая потребляя ресурсы, не создаёт ценности для клиента	Ценность продукта	новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя	Муда	полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
понятие	Содержание понятия											
Бережливое производство	любая деятельность, которая потребляя ресурсы, не создаёт ценности для клиента											
Ценность продукта	новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя											
Муда	полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий											
12	213	<p><b>Прочитайте текст и установите соответствие между</b> методами «пока-ёкэ» и видами контроля: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца.</p> <table><tr><td>Методы «пока-ёкэ»</td><td>Виды контроля</td></tr><tr><td>а) -предоставляет данные, позволяя предотвратить будущие ошибки б) -предотвращает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти в) -вскрывает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти</td><td>1)оценочный 2)информативный 3)внутрипроцессный</td></tr></table>	Методы «пока-ёкэ»	Виды контроля	а) -предоставляет данные, позволяя предотвратить будущие ошибки б) -предотвращает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти в) -вскрывает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти	1)оценочный 2)информативный 3)внутрипроцессный	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин				
Методы «пока-ёкэ»	Виды контроля											
а) -предоставляет данные, позволяя предотвратить будущие ошибки б) -предотвращает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти в) -вскрывает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти	1)оценочный 2)информативный 3)внутрипроцессный											

13	2341	<p><b>Прочитайте текст и приведите в соответствие</b> характеристики и, используемых в бережливом производстве.: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца.</p> <table> <tr> <td>характеристики производственных систем</td> <td>названия производственных систем</td> </tr> <tr> <td>           а) изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному.            б) производство и доставка нужных материалов в нужное место к моменту, когда они необходимы            в) выпуск изделий на следующую операцию, даже если в них нет необходимости            г)сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства         </td> <td>           1)выравнивание            2)поток единичных изделий            3)вытягивание            4)выталкивание         </td> </tr> </table>	характеристики производственных систем	названия производственных систем	а) изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному. б) производство и доставка нужных материалов в нужное место к моменту, когда они необходимы в) выпуск изделий на следующую операцию, даже если в них нет необходимости г)сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства	1)выравнивание 2)поток единичных изделий 3)вытягивание 4)выталкивание	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
характеристики производственных систем	названия производственных систем							
а) изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному. б) производство и доставка нужных материалов в нужное место к моменту, когда они необходимы в) выпуск изделий на следующую операцию, даже если в них нет необходимости г)сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства	1)выравнивание 2)поток единичных изделий 3)вытягивание 4)выталкивание							
14	3412	<p><b>Прочитайте текст и приведите в соответствие</b> потери и мероприятия, которые позволят избежать данные потери.: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца.</p> <table> <tr> <td>потери</td> <td>мероприятия, которые позволят избежать данные</td> </tr> <tr> <td>           а) перемещения рабочих сведено к минимуму            б) путем перепланировки уменьшены физические расстояния перевозки материалов            в) соблюдение принципа «точно вовремя» при производстве            г) изделие изготавливается точно под требования заказчика         </td> <td>           1)перепроизводство            2)дефекты и переделка            3)передвижения перемещения            4)материалов         </td> </tr> </table>	потери	мероприятия, которые позволят избежать данные	а) перемещения рабочих сведено к минимуму б) путем перепланировки уменьшены физические расстояния перевозки материалов в) соблюдение принципа «точно вовремя» при производстве г) изделие изготавливается точно под требования заказчика	1)перепроизводство 2)дефекты и переделка 3)передвижения перемещения 4)материалов	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
потери	мероприятия, которые позволят избежать данные							
а) перемещения рабочих сведено к минимуму б) путем перепланировки уменьшены физические расстояния перевозки материалов в) соблюдение принципа «точно вовремя» при производстве г) изделие изготавливается точно под требования заказчика	1)перепроизводство 2)дефекты и переделка 3)передвижения перемещения 4)материалов							
15	3142	<p><b>Прочитайте текст и приведите в соответствие</b> основные методы повышения качества и производительности и их названия: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца</p> <table> <tr> <td>методы повышения качества и производительности</td> <td>названия методов</td> </tr> </table>	методы повышения качества и производительности	названия методов	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин		
методы повышения качества и производительности	названия методов							

		а)предупреждение чрезмерной утомляемости б)непрерывное совершенствование в)борьба с непроизводительными затратами г)защита от оплошности	1)кайдзен 2)пока-ёкэ 3)мури 4)муда		
<b>Задания закрытого типа на установление правильной последовательности</b>					
16	35412	<b>Прочитайте текст и установите последовательность.</b> Поставьте действия программы «5S» по совершенствованию условий труда в бережливом производстве в правильной последовательности, начиная с «Сортируй» 1) стандартизируй 2) совершенствуй 3) сортируй 4) содержи в чистоте 5) д) соблюдай порядок	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин	
17	3421	<b>Прочитайте текст и установите последовательность.</b> Поставьте в верной последовательности действия менеджера по отношению к критериям эффективности организации 1) улучшение 2) контроль 3) планирование 4) оценка	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин	
18	2143	<b>Прочитайте текст и установите последовательность.</b> Поставьте в верной последовательности действия статистического анализа. 1) Собрать данные, необходимые для анализа, и подготовить их для обработки 2) Определить цель статистического анализа и выбрать подходящий метод. 3) Интерпретировать результаты статистического анализа и сделать выводы на их основе 4) Применить выбранный статистический метод для анализа данных	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин	
19	1423	<b>Прочитайте текст и установите последовательность.</b> Расставьте в правильном порядке последовательность действий по внедрению бережливого производства по Джеймсу Вумеку: 1) Выбор лидера и формирование команды 2) Поиск или создание кризиса 3) Как можно быстрее начать работу по основным направлениям 4) Обучение команды	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин	
20	4213	<b>Прочитайте текст и установите последовательность.</b> Укажите правильную последовательность шагов для достижения успеха в управлении ценностным потоком: 1) Создать систему изменения «бережливого потока» 2) Определить потребность изменения организации 3) Осуществить проект будущего ценностного потока	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин	

		4) Определить и отобрать управляющего, ответственного за общий ценностный поток		
<b>Задания открытого типа на дополнение</b>				
21	минимальным и	<b>Запишите термин, о котором идет речь.</b> Задания на дополнение. Поток единичных изделий представляет собой систему с..... запасами.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
22	трансформация	<b>Запишите термин, о котором идёт речь.</b> К созданию ценности ведет материальная или информационная ..... изделия, услуги или операции, которая позволяет получить продукт, нужный потребителю.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
23	многофункциональная	<b>Запишите термин, о котором идёт речь.</b> В TPS — ..... система организации труда.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
24	канбан	<b>Запишите термин, о котором идёт речь.</b> Назначение системы ..... управление потоком материала, обеспечивая бесперебойное функционирование системы «точно в срок».	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
25	физическое преобразование	<b>Запишите термин, о котором идёт речь.</b> В потоке создания ценности .....является одним из основных этапов.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
<b>Задания открытого типа с развернутым ответом</b>				
26	Потери 1 рода - это действия, не создающие ценность, но без которых невозможно обойтись. Потери 2 рода – это действия, не создающие ценности вообще и их можно и нужно исключить из процесса полностью.	<b>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</b> Назовите основные виды потерь в бережливом производстве.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин
27	Вытягивающее поточное производство-это такая организация производства, при которой последующие операции	<b>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</b> Что из себя представляет вытягивающее поточное производство?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин

	сообщают о своих потребностях предыдущим операциям.			
28	Непрерывное совершенствование – это стратегия и философия управления, направленная на постепенное, поэтапное улучшение процессов, продукции, услуг и качества работы компании.	<b>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</b> Что представляет собой непрерывное совершенствование?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин
29	Основные принципы бережливого производства включают устранение потерь, создание потока производства, производство по требованию и участие сотрудников.	<b>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</b> Какие основные принципы лежат в основе бережливого производства?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин
30	Внедрение бережливого производства может привести к увеличению производительности, снижению издержек, улучшению качества продукции, сокращению времени	<b>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</b> Какой эффект может достигаться внедрением бережливого производства?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин



	цикла и повышению уровня удовлетворен ности клиентов.			
--	--	--	--	--